



香港持續發展研究中心

香港城市大學
City University of Hong Kong

香港城市大學
香港持續發展研究中心¹

第三號工作論文系列
「連結·香港專業服務·一帶一路」專題研討會交流成果

2018.03

「連結 · 香港專業服務 · 一帶一路」 專題研討會交流成果之一

2017年10月31日，「香港持續發展研究中心」及「一帶一路國際樞紐」在香港城市大學舉行成立典禮，主禮嘉賓包括香港特別行政區財政司司長陳茂波先生，時任城大校董會主席胡曉明先生及城大校長郭位教授。該中心及其合作平臺「香港持續發展研究樞紐」，是一個有關策略發展的嶄新應用研究中心，重點探討如何促進各行各業及地區的交流 and 協作，共同進行具現實意義及影響力的應用研究。其宗旨是，通過跨學科的視角和多方合作，為香港及亞洲區域的持續發展關鍵議題提供分析和解決方案。一帶一路國際樞紐的成立亦是促進來自不同國家和地區的業界與學術界人士就一帶一路相關議題進行深入交流。香港城市大學公共政策學系李芝蘭教授擔任中心總監和樞紐召集人。

開幕研討會「連結 · 香港專業服務 · 一帶一路」緊接在中心成立典禮後舉行，重點探討跨境合作的營商機遇與融資問題，以及如何為一帶一路國家培育專業服務人才這兩個議

¹ 香港持續發展研究中心 (CSHK) 成立於 2017 年 6 月，是一個開放和跨科學的研究平台，旨在促進及增強香港學術界、工業界和專業服務界、社會及政府、以及香港與不同區域之間，在現實可持續發展問題上的協作，並進行有影響力的應用研究。中心總監為香港城市大學公共政策學系教授李芝蘭教授。本中心於 2017 年獲得中央政策組公共政策策略研究計劃 (SPPR) 撥款研究「香港專業服務與一帶一路: 推進可持續發展的創新能動性」(編號: S2016.A1.009.16S)。更多有關資訊，請瀏覽香港持續發展研究中心的網頁：www.cityu.edu.hk/cshk。歡迎提供意見，請電郵至：sushkhub@cityu.edu.hk。

題。與會者包括來自香港、中國內地、亞洲區及海外的政府官員和領事、商界和專業界別的領袖及學者。他們分別就一帶一路的問題和挑戰，交換深刻和具建設性的意見。

專題研討會的上半部分為「跨境合作的營商機遇與融資問題」。會議以英語進行。

參與「跨境合作的營商機遇與融資問題」專題討論的 5 位嘉賓分別是伊朗駐香港總領事 Dr. Mehdi Fakheri, 「一帶一路國際發展聯盟」秘書長陳鳳翔先生，馬來亞銀行（國際）總裁辦公室高級執行副主席 Mr. Kiam Seong Ho，中國銀行（香港）經濟及政策研究主管謝國樑博士，以及專題討論主持人、香港城市大學金融系王澤森教授。

會上討論的第一個問題是：**鑒於中國和伊朗兩國國家制度的不同，未來 10 年，中伊兩國可以在哪些領域尋求合作，預計將出現哪些問題和矛盾？我們現在應採取哪些預防性措施來舒緩可能出現的矛盾？**

Dr. Mehdi Fakheri 對這一問題進行了解答，他認為：一帶一路倡議涵蓋的六十多個國家中，大部分是發展中國家，因此，這一倡議應該以發展為導向，它的順利實施，需要建立在對所有相關國家進行深入研究和各國通力合作的基礎之上。

大部分一帶一路國家以中國為第一貿易夥伴。中國自 2009 年成為伊朗最大的貿易夥伴。伊朗作為重要的能源出口國，其原油、天然氣、石油化工產品和相關產業都相當成熟，中國對伊朗的投資也主要集中在這些領域。今後，中國的投資可以進一步多樣化。

伊朗也有許多基礎設施投資項目，例如港口擴建和現代化升級、住房和城市發展等等。基礎設施升級了，一帶一路商品貿易的中轉和流通將受益匪淺。

過去十年，亞洲國家已逐漸取代美國和歐洲成為伊朗的主要貿易夥伴。目前，伊朗的貿易夥伴中，10 個有 7 個來自亞洲國家，這一趨勢仍將繼續，與此同時，伊朗也希望尋求市場和出口的多樣化。

東亞和東盟國家是一帶一路倡議的重中之重，中亞緊隨其後，其中就包括伊朗、阿富汗和巴基斯坦。這一地區的港口建設項目就承擔起了連接中亞和世界其它國家的橋梁作用。

同時，我們也應該進一步細分一帶一路國家。中東、中亞、西亞和北非部分地區，都有大量穆斯林居民，而其它國家也存在許多人口結構和文化上的差異。伊朗在過去 5 年一直是恐怖活動的受害者。有觀點認為，部分中東國家的經濟狀況不適宜經濟一體化，因而需要採取某種特殊機制來開發這些地區的經濟潛力。儘管一帶一路倡議主要是一項經濟提議，但我們也要充分考量一帶一路各國在宗教、種族、意識形態和政治體制等各方面的差異性，同時兼顧發展中國家和發達國家不同的經濟需求，這對我們進行長期多邊合作都是至關重要的。

貿易政策的制定，貿易自由化和貿易保護兩方面都需要考慮。諸如關稅和貿易壁壘的設定等，對經濟一體化和國際交往的影響更是舉足輕重。中國新的世界經濟地位促使她承擔起全球經濟領頭人這一重要角色，這個角色不僅涉及行政工作，而且還要面對不同的社會團體和跨國公司。如果美國政府選擇不參與這一重大倡議，中國可以勇挑重擔。

中國及一帶一路各國面臨的挑戰之一就是美國政府的單邊決定和制裁。通過協商，安理會已經取消對伊朗的多邊制裁。但是，由於亞洲銀行迫於美國銀行業的壓力，伊朗仍然無法與中國貿易正常化，繼而打擊了中國與伊朗合作的積極性。伊朗必須積極尋求解決這一難題的方案。

總而言之，一帶一路不僅僅是經濟一體化，還是不同國家、人民和文化之間的合作與溝通。

問題二：香港專業服務界在幫助企業開拓海外業務，尤其是東盟各國的業務方面，有些怎樣的建議？

「一帶一路國際發展聯盟」秘書長陳鳳翔先生解答了這一問題，他認為：我們的注意力不能局限在東盟國家，也需要關注中東國家。關注重點主要集中在五個方面，金融一體化就是其中之一。

香港、中國內地和其它國家的金融市場差別較大。香港是場外交易市場，可以透過銀行直接交易。而中國內地須要透過外匯交易系統（CRFETS）。任何機構或個人，如果要在中國內地進行商務活動，都需要考慮究竟是在中國內地還是在香港進行交易。香港的優勢之一

是，任何人都可以來香港直接用至少 4 種貨幣進行交易，包括人民幣、港幣、美元和歐元。我們應該積極鼓勵企業在香港設立財資中心，因為企業財資中心的設立，將使企業位於香港的一個小辦公室，在為一帶一路提供金融服務時，成為影響深遠的大平臺。而以亞投行為主導的金融業也可以幫助有效推進一帶一路倡議的施行。

問題三：預計到 2030 年，一帶一路資金缺口將高達近 250 兆億美元。目前的融資方式是，部分國家政府共同設立各種基金，為各個項目籌備資金。但是將來，為了支持種類繁多的商業活動，更高效的商業融資模式亟待出臺。我們將採取怎樣的措施促進高效的債務/資本市場的形成，以及如何發展這一市場？

馬來亞銀行（國際）總裁辦公室高級執行副主席 Mr. Kiam Seong Ho 解答了這一問題，他認為：未來 15 年，一帶一路項目將會出現巨大的融資需求。融資過程中，市場風險和信用風險都要兼顧。中國政府需要和企業合作，明確正在展開的交易類型有哪些。目前的融資項目中，基礎設施建設佔主體。我們需要對最終的消費端——政府，進行全面深入的分析，獲得相關風險資訊。

就風險而言，項目融資佔據了較大比重的信用風險。保險公司可以分擔部分信用風險，另外一些風險也可通過其它方式轉移。香港作為國際金融中心，在發展資本/債務市場方面潛力巨大。同評估個人信用貸款過程相似，項目投資者們也更青睞資金流清晰、風險監管更嚴格的債務發行者。

另外，伊斯蘭金融是一個非常有吸引力的領域。我們應該成立一個研究中心，專門深入研究一帶一路各國，以發展伊斯蘭金融市場，鼓勵傳統投資者參與其中。

問題四：作為一間大型國際銀行，中國銀行計劃如何參與一帶一路，有些怎樣的戰略部署？

中國銀行（香港）經濟及政策研究主管謝國樑博士認為：一帶一路並不是一個單一的項目，東盟各國的基礎設施建設也屬於其範疇。香港不是跨國金融機構在一帶一路倡議中最

主要的運作基地。未來形勢還處於不斷變化之中，需要多方廣泛參與和合作。香港需要加大革新力度，尤其是在創建適宜一帶一路發展模式的同時，要努力尋求與規章制度的平衡。為了吸引更多跨國金融機構選擇香港作為它們參與一帶一路項目的操作中心，我們應該提供更有吸引力的稅收政策。保險業也是一個非常重要的組成部分。總而言之，為了一帶一路倡議的有效實施，我們還需採取更多的行動。

專題研討會的下半部分為「如何為一帶一路國家培育專業服務人才」。

參與這一專題討論的 5 位嘉賓為：香港和解中心主席羅偉雄先生，華德會計師事務所合夥人黃華桑先生，印度尼西亞駐香港總領事 Mr. Tri Tharyat，捷克駐香港總領事 Mrs. Lucie Nebsarova，滙豐銀行亞太區資訊科技及營運部全球首席顧問培訓師及項目管理辦公室主任尹世全博士，以及專題討論主持人港燈電力投資財務總監黃劍文先生。

問題一：在過去的幾年中，有沒有遇到過同一帶一路有關的仲裁糾紛？為了應對可能出現的、越來越多的一帶一路仲裁糾紛案例，今後有些怎樣的計劃？

香港和解中心主席羅偉雄先生認為：中國國際貿易促進委員會/中國國際商會調解中心的成立，就是用於解決這類國際糾紛的專業機構。同時，面向普通大眾的服務也必須跟上，因為出於對當地人民、文化和區域特異性要求等因素的顧慮，造成了許多投資機構對一帶一路項目望而卻步。為了確保一帶一路倡議的順利推進不受各國不同司法制度的影響，專業界別的人士需要聯合起來，幫助企業和機構進行跨國投資，為之提供法律延伸服務，就當地文化經濟環境進行投資前期分析，為跨國投資提供一個解決衝突的良好平臺。中國政府採取了重要舉措，在東盟設立糾紛調解體系，需要培訓大量的中國律師和法官來解決國際商業糾紛，而這正是我們香港專業界別參與一帶一路的重要新途徑。

問題二：可不可以跟大家分享一下在香港境外進行商務活動的經驗？未來有些什麼計劃？對於鼓勵香港年輕人走出去，有些什麼建議？

華德會計師事務所合夥人黃華燊先生解答了這一問題。他所在的會計師事務所早在十多年前已開始進軍海外市場，目前拉丁美洲以及西班牙的客戶收入佔了全公司的兩成，他形容此為「藍海戰略」，可以幫助中小所避免與同行以低價搶奪本地客人，亦都可以在中型以及四大會計師事務所環伺的局面下區別出自己的特色。走出去的具體做法是先透過香港會計師公會的國際網絡在海外找尋合作夥伴，然後再互相推介客戶，他亦會每年到海外市場參展及演講藉此推廣公司業務。他相信中小所必定要不斷招攬新客戶才能保持競爭力，而且從海外找回來的客戶，更能做大香港業務的「餅」，創造更多類型的就業機會。

他的第二個「藍海戰略」將會針對同香港一樣施行普通法的國家，以及東盟和印度。他鼓勵香港年輕人挑戰自我，要有國際視野，前往不熟悉和普通人不敢去的國家，去體驗不同的文化，食物，音樂，和體育活動，不要把目光局限在香港和中國內地。如果香港的專業界能夠抓住一帶一路帶來的商機並從中獲利，而以香港城市大學為典範的香港學界擔負起教育香港年輕人放眼世界的重任，香港作為全球金融中心的地位將會得到進一步加強。

問題三：印度尼西亞如何歡迎香港專業人士支持本國的經濟發展？

印度尼西亞駐香港總領事 Mr. Tri Tharyat 回答說：印度尼西亞不僅歡迎來自香港的投資，而且歡迎金融、風險管理、保險和各行業的專業人士共同參與印度尼西亞的發展。香港在公共交通、金融、旅遊、房地產、媒體等行業的專業人士也是印尼急需的人才。這些專業人才能將投資和發展的效益最大化。另外，無論是印尼國內，還是在香港的印尼社區，都認為香港的商務仲裁非常合理和公正。

問題四：由於英語不是東歐國家的主要語言，如果香港的專業人士前往東歐尋求商機，應該從哪些方面著手準備？

捷克駐香港總領事 Mrs. Lucie Nebsarova 認為，一帶一路倡議面臨的挑戰不僅僅是語言方面，更重要的是許多一帶一路國家不是傳統意義上的合作夥伴，因此缺乏充足的經驗和知識與中國進行商貿往來。外國投資者可能認為捷克政府不夠公開透明，但是鑒於中捷的友好關係，這一現象已經有所改善。而且，捷克的學生們的英文水準也在逐步提高。

問題五：如何發掘一帶一路所需人才？

滙豐銀行亞太區資訊科技及營運部全球首席顧問培訓師及項目管理辦公室主任尹世全博士回答說：滙豐銀行在許多一帶一路國家都有分支機構。人才的培育也是滙豐的工作重點之一。年齡和語言能力都是滙豐在雇用過程中考慮的因素。對新生代而言，明確工作目標，取得實際工作經驗都非常重要。面對不熟悉的國家和環境，只有具備勇於挑戰的精神和旺盛求知欲的年輕人，才能真正把握一帶一路帶來的機遇。